

Manus Henriksen

00:00:01 Bjørn Riiser:

Tor Henriksen, du har vært knyttet til Statens bibliotek og informasjons høyskole siden nittensytti kan du si litt om de prosessene og de rollene og de stillingene du hadde fra starten av II den i den utdanningen.

00:00:18 Tor Henriksen:

Ja, jeg kom til det som da het Statens bibliotek skole i 1970, etter å ha vært et par år som sender lektor i Frankrike.

00:00:29 Tor Henriksen:

Og for der så jobbet jeg i studentsamskipnaden i Oslo og var kontor.

00:00:36 Tor Henriksen:

Det er fint boligavdelingen der.

00:00:39 Tor Henriksen:

I 1970 så fikk jeg da et et kombinert stipend og lektor stilling ved stats bibliotek skole og.

00:00:52 Tor Henriksen:

Drev da kombinert selve utdannelse og undervisning i de fagene som jeg måtte beherske i de første par årene.

00:01:05 Tor Henriksen:

Etter hvert så.

00:01:08 Tor Henriksen:

Bynte jeg nok å blande meg litt bort i administrasjonen der? Jeg begynte egentlig på på bibliotek skolen fordi jeg var lei av å drive med administrasjon.

00:01:16 Tor Henriksen:

Jeg hadde lyst til å drive mer faglig, men det viste seg å være en feiltagelse før jeg kom svært fort bort i arbeidet med ny fags struktur og innhold fikk da en en ledende rolle i utviklingen.

00:01:32 Tor Henriksen:

Der og det endte vel opp med at jeg ble undervisningsleder. På slutten av åttitallet, fikk opprykk til førsteamanuensis og ble rektors nærmest sted for treder i nittenåtti. Så fikk han et stipend til et opphold i ved.

00:01:54 Tor Henriksen:

De jo sier jeg California.

00:01:57 Tor Henriksen:

Og da overtok jeg som fungerende rektor, og omtrent på denne tiden så.

00:02:06 Tor Henriksen:

Så vedtok Stortinget at det skulle opprettes regionale høgskolestyret, og der skulle vi puttes inn. Det var ingen sånn voldsomme hurrarop og begeistring for dette der, og jeg satt da som nybakt fungerende fungerende rektor og et eget styre som tok opp dette som egen sak, og de vedtok at nei, det ville ikke.

00:02:33 Tor Henriksen:

Vi være med på?

00:02:35 Tor Henriksen:

Jeg måtte da skrive til ervik og vedlegges protokollen og si at jeg ba om å om råd i hvordan vi skulle forholde meg til dette her og hvorpå i både jeg og styret formann var merry Sivertsen ble innkalt, og det var tydelig at ervik og mervi Sivertsen var gamle kjente fra fra partiet og.

00:03:00 Tor Henriksen:

Ja det startet du med at ervik så, men merle da har du tenkt å gå imot Stortinget er hun skjønte jo det etter hvert, så da forsvant jo da vårt egne egne styre og vi ordnet oss pent inn i folden under det regionale.

00:03:17 Bjørn Riiser:

Hva er det mye konflikt internt i utdanningen som følge av det?

00:03:20 Tor Henriksen:

Der nei egentlig ikke.

00:03:24 Tor Henriksen:

Det var et stortingsvedtak, og jeg hadde ikke noe problemer med å markedsføre det der internt, men det var ja.

00:03:31 Tor Henriksen:

Det er noen som synes at vi skulle beholde selvstendigheten da som det ofte er i slike tilfeller, men det var ikke noe begeistring.

00:03:38 Tor Henriksen:

Det var det ikke, men så lenge vi fikk drive med vårt, så så var ikke det noe problem.

00:03:43 Bjørn Riiser:

Men så kom samarbeidet i rektor kollegiet og med ervik.

00:03:47 Tor Henriksen:

Hvordan for for gikk det? Det får jo ikke på den måten at vi fikk lov til å være bisittere på på styremøtene.

00:03:59 Tor Henriksen:

Og der var det da nærmest en kutyme at rektorene reiste seg og sa noe om de sakene som direkte angikk den enkelte skole.

00:04:12 Tor Henriksen:

Det synes vi var en ordning, og det var det skulle mye til at vi holdt oss borte fra de møtene fordi det var det var veldig viktig å være til stede før jeg ble annet sett sånn. Vi fikk jo da et eget høyskole.

00:04:27 Tor Henriksen:

Råd med en valgt leder på hver enkelt høyskole som dere sikkert vet, og det kom jo etter hvert da i funksjon.

00:04:39 Tor Henriksen:

Men det var jo rent administrativt dette. Dette samarbeidet med høgskolestyret. Det var jo ikke et faglig samarbeid for at vi hadde jo ikke noe kolleger. Hverken III det regionale høyskolesystemet for Oslo eller for landet for øvrig. Så så alle våre faglige kontakter. De var vi utenlands. Det var noen saker som tross alt var av faglig art som ble tatt opp.

00:05:10 Tor Henriksen:

Det var jo da hver gang det skulle jo opprettes kommisjoner for å heve folk fra.

00:05:15 Tor Henriksen:

En status til status over det kunne være folk med på på bibliotekar nivå som skulle heves til rektornivå. Det kunne være lektorer som skulle heves til til førsteamanuensis nivå og etter hvert, men dette var mye senere. Så var det jo spørsmål om doktorgrader også.

00:05:41 Bjørn Riiser:

Var det problematisk med de prosessene?

00:05:44 Tor Henriksen:

Nei, egentlig ikke jeg.

00:05:48 Tor Henriksen:

Jeg fikk vel en gang en liten bemerkning fra ervik på at jeg var litt for.

00:05:55 Tor Henriksen:

Flittig til å oppnevne meg selv II konvensjonene. Det var jo en enkel måte å spare penger på, for det første var jo ganske dyrt å ha slike kommisjoner. For det andre, så var det gode muligheter til å få det akkurat som jeg vil.

00:06:08 Tor Henriksen:

Så, men det var ikke noe påbud, men han nevnte det at kanskje ikke jeg burde sitte i alle kommisjonene.

00:06:16 Bjørn Riiser:

Jeg synes jeg hører en en utdannelse som fikk lov å fortsette i sitt gode, gamle faglige spor og gjøre ganske mye som de ville på det planet, men som samtidig gled pent inn da i denne sammenslåingsprosessen er det riktig.

00:06:28 Tor Henriksen:

Ja, jeg tror det er en riktig oppfatning.

00:06:31 Bjørn Riiser:

Og senere var det. Var det greit å komme sammen med alle? Du har vel ikke fulgt helt fram, kanskje til Dagens situasjon.

00:06:39 Bjørn Riiser:

Sånn jo det har du forresten, men men jeg tenker på alle disse som nå samles i campus på Bislett og hvilke fordeler og eventuelt hvilke ulemper det har vært for.

00:06:40 Taler 1

Ja ja ja, jeg tenkt mye over det særlig da, for.

00:06:48 Bjørn Riiser:

Akkurat dem utdanningen.

00:06:53 Tor Henriksen:

Ja blir bra.

00:06:55 Taler 1

10, 20.

00:06:57 Tor Henriksen:

Ja, det er over 30 år siden.

00:07:00 Tor Henriksen:

Vi holdt jo på i på slutten av 70 tallet og planlegge en en Norges bibliotek høyskole.

00:07:10 Tor Henriksen:

Den ble da ledet den utredningen av hovedbibliotekar og senere riks bibliotekar bunte.

00:07:21 Tor Henriksen:

Men den fikk vi jo aldri nå svar på, annet enn at det her vi hadde antagelig.

00:07:27 Tor Henriksen:

Gaten over for mye.

00:07:28 Tor Henriksen:

Ja, jeg tror ikke det var noen i departementet som liksom sto på vår side og og fremmet den saken, og heller ikke i Stortinget eller andre steder.

00:07:37 Tor Henriksen:

Så så vi la det på lot det ligge, men vi vi hadde jo da planer om å få til et et hovedfagsstudium, og det hadde vi startet med allerede på slutten av syttitallet, men i en annen form enn enn Norges biblioteks skole enn Norges bibliotek og informasj.

00:07:58 Tor Henriksen:

Skole, det var mer i form av et tradisjonelt hovedfag som bygde da på den treårige utdannelsen ved biblioteket høyskolen og gjennom vårt samarbeid med massevis av utenlandske læresteder. Så hadde vi jo sett at den amerikanske modellen med med.

00:08:19 Tor Henriksen:

Bachelor eller kandidat og magister eller master og doktor altså denne tredelingen. Den var i ferd med å slå gjennom over hele verden, og vi tenkte jo etter hvert veldig mye i 3 + 2 og kanskje senere doktorgrad, og vi planla da et videregående studium som vi fikk anbefalt i av det regionale høgskolestyret og godkjent i departementet. Og det skulle da hete.

00:08:50 Tor Henriksen:

Det blir etter videregående studien det var veldig stor tilbakeholdenhet i departementet mottok kalle det hovedfag det var.

00:08:58 Tor Henriksen:

Liksom da var det et sjargong ord som vi brukte internt i rektor kollegiet og ved skolene. Men offisielt sett, så skal det ikke være hovedfag, men vi vi forbereder jo denne.

00:09:13 Tor Henriksen:

Tredelte utdanningsmodell som tidlig på 80 tallet.

00:09:18 Bjørn Riiser:

Du sa noe i stad som tyder på at det ikke bare var helt silkeglatt samarbeid med departementet eller hørte jeg?

00:09:26 Tor Henriksen:

Nei altså et samarbeid, altså. Vi vet jo at de hadde jo helt andre oppgaver enn oss i den saken der jeg synes jeg hadde et åpent og veldig greit forhold til departementet. Det var særlig.

00:09:37 Tor Henriksen:

Kari østvedt, som var min nærmeste kontakt II departementet. Og nei, det var helt problemløst. Men altså, jeg fikk jo forklaringen på hvorfor forskjellige tingene gikk skjedde. Det var jeg oppfattet ikke det som det er motvilje, men at det ikke det var ikke tiden var ikke inne.

00:09:58 Bjørn Riiser:

Husker du den saken fra departementet? Du var vel der altså fresnes?

00:10:02 Taler 4

Ja, jeg kunne jo skjønne siden jeg stelte med lærerutdanningen, og de hadde fått hovedfagen.

00:10:08 Taler 4

Noen av dem her i Oslo i nittensyttiseks at man ikke kunne få det samme på på denne institusjonen. Men det hadde jo selvsagt med en litt mer å gjøre med faglig innretning og og.

00:10:24 Taler 4

Det det, men det tok jo forholdsvis lang tid før de kom inn i folk med med den utdanningen.

00:10:29 Tor Henriksen:

Ja ja, det er dermed med at noen lærerskoler. Det var jo veldig spesielle lærerskoler som fikk hovedfag. Det var jo ikke generelt for allmennlærerutdanningen.

00:10:40 Taler 4

Hei ja.

00:10:42 Tor Henriksen:

Men hvor var vi?

00:10:44 Tor Henriksen:

Jo jeg kan jo nevne da at vi fikk jo også lov å starte dette.

00:10:50 Tor Henriksen:

Ja til diploma, bibliotekar studiet.

00:10:52 Tor Henriksen:

Ble vel etter hvert kalt i treogåtti, og vi.

00:10:58 Tor Henriksen:

Hadde da en høytidelig åpning. Han hadde invitert folk fra departementet. Det kom flere. Det kom folk fra riks bibliotekstjenesten og liksom ja, alle som vi syntes spurte glede seg over at vi endelig kom i gang med dette.

00:11:12 Tor Henriksen:

Og jeg husker jeg kjøpte inn noen flasker champagne for å feire dette her, og alle tok imot og synes det var hyggelig.

00:11:19 Tor Henriksen:

Altså gikk det jo et halvt års tid, og så kom brevet fra Riksrevisjonen om at det var servert champagne ved en bestemt anledning. Jeg måtte jo bare svare som man gjør at vi tar dette til etterretning.

00:11:38 Bjørn Riiser:

Denne utdanningen som du har fulgt i så mange år, den har jo fusjonert holdt jeg på å si med mange innenfor samme institutt og fakultet etter hvert. Det har vært journalistene etter hvert mediekommunikasjon, og det har vært etterhvert samfunnsfag. Har det hatt noen fordeler ved?

00:11:55 Bjørn Riiser:

Seg eller at.

00:11:56 Bjørn Riiser:

Hvordan ser det ut på den prosessen?

00:11:58 Tor Henriksen:

Det så jeg jobbet jo et år nede i sekretariatet sammen med Ervik for å forberede denne sammenslutningen.

00:12:08 Tor Henriksen:

Og vi har laget av forskjellige modeller som ble diskutert i rektor kollegiet. En modell var basert på faglig nærhet. En annen var basert på hvor vi tilfeldigvis holdt til, altså geografisk nærhet.

00:12:21 Tor Henriksen:

Og en tredje husker jeg ikke, men jeg kommer jo fram til at det var journalistene som sto oss nærmest.

00:12:30 Tor Henriksen:

Og og slik ble det til å begynne med, så mente vel Kari Østvedt i departementet at kanskje vi var store nok til å til å være eget fakultet eller egen avdeling, men man kommer fram til at det ble for mange små avdelinger, og at man så vi ble slått sammen med med Journalisthøgskolen og ikke hvor mye hyggelige folk der blir dyktige folk. Og det var ikke noe store problemer med.

00:12:52 Bjørn Riiser:

Jeg var jo.

00:12:59 Tor Henriksen:

Vi hadde jo da en den første.

00:13:04 Tor Henriksen:

Han for vår avdeling kommer jo fra Journalist-skole, men han var jo gammel universitetsbibliotekar, og det var ikke noe særlig problematisk å få forståelse for dette her.

00:13:18 Tor Henriksen:

Så i min tid, så så opplevde jeg ikke det som noe problematiske, og har også en gammel kollega av av Ole Christian Lagesen, som jo var rektor der, og vi kjente hverandre før vi hadde jobbet sammen i samskipnaden og.

00:13:33 Tor Henriksen:

Nei, det var ikke. Det var ikke noe problem med det samboerskapet vil jeg si.

00:13:39 Bjørn Riiser:

Hvis vi nå ser på venter tilbake til slutt mot selve faget. Selve utdanningen som var din ditt ståsted fra du startet.

00:13:47 Bjørn Riiser:

Hva synes du har vært fordeler og har vært ulemper med denne lange vandringen gjennom samlokalisering og og integrering til en stor høyskole.

00:13:57 Tor Henriksen:

Ja så.

00:13:59 Tor Henriksen:

Samlokaliseringen og og integreringen en i et stort høyskole apparat det.

00:14:07 Tor Henriksen:

Prøvde jeg å tenke gjennom, og det diskuterte vi igjennom før det skjedde min personlige oppfatning, og som jeg forsøkte å selge til mine medarbeidere.

00:14:19 Tor Henriksen:

Det var at skulle vi klare å realisere denne tredelingen av utdanningen, altså med doktorgradsnivå på toppen, så ville det gå mye lettere å få til i en stor organisasjon eller i en liten enn i en liten.

00:14:38 Tor Henriksen:

I tillegg kom det at vi ble tilbudt mye nyere lokaler her, så det var nok argumenter, og det synes jeg bodde de fleste av våre ansatte slik at det ble fikk kortere arbeidsvei hit enn til dællengata. Så det er akkurat den flyttingen den.

00:14:57 Tor Henriksen:

Den den den var uproblematisk derimot selve.

00:15:04 Tor Henriksen:

Den organisatoriske strukturen bør nok på store utfordringer for oss da vi kom inn.

00:15:08 Bjørn Riiser:

Nei hvilke da?

00:15:11 Tor Henriksen:

Ja for det første så.

00:15:14 Tor Henriksen:

Så skulle jo rektor være valgt.

00:15:17 Tor Henriksen:

Det, det var det ingen av oss som liksom synes var noe særlig. I alle fall synes ikke jeg det fordi mente var at det var en middelaldersk ordning. Og ja.

00:15:35 Tor Henriksen:

Som vil egentlig stammer fra laugsvesenet, hvor oldermann ledet det hele, men man slapp ikke til folk utenfra i slike jobber.

00:15:45 Tor Henriksen:

Men jeg mener også, jeg diskuterte jo dette mine utenlandske kolleger, og de mente at en av svakhetene var at da blir det ikke noe profesjon å være rektor.

00:15:56 Tor Henriksen:

Men vi vi fant oss jo i det også. Det er den andre tingen som vi ikke likte, og det var jo da den todelingen i 2 administrative søyler.

00:16:05 Tor Henriksen:

Jeg vet ikke hvem som fant på denne egentlig, men jeg lurer på om ikke det var Steinar stjerne.

00:16:10 Tor Henriksen:

Og at det ble da veldig vanskelig og tungvint og drive de forskjellige avdelingene fordi det var stor selvstendighet. For den skal vi si økonomisk administrative delen i forhold til den faglige. Vi var jo vant til at dette her var integrert, og at det var den.

00:16:32 Tor Henriksen:

At toppledelsen var både faglig og administrativ leder. Det var nytt for oss og det klaget folk en del over.

00:16:42 Bjørn Riiser:

Har du noen spørsmål til Henriksen før vi?

00:16:44 Bjørn Riiser:

Runder av.

00:16:47 Taler 4

Der måtte vi ha gå tilbake litt til.

00:16:51 Taler 4

Deltagelse i.

00:16:54 Taler 4

Arbeidet med å etablere høyskolen der du var ganske aktiv, og det var jo også der du var.

00:17:04 Taler 4

Med å diskuterte da det ble da det skjedde at det ble 2 høyskoler i regionen og sånn opplevde du situasjonen sånn da perioden rundt treognitti.

00:17:18 Taler 4

Da da drar på det mest turbulente.

00:17:21 Tor Henriksen:

Ja, jeg husker det nei, så vi var vi trodde at det skulle bli en høyskole for Oslo og Akershus og alle alle de møtene vi hadde om strukturer og sånn altså hvem som skulle være i avdeling med hvem diskusjonen om man skulle ta hensyn til.

00:17:38 Tor Henriksen:

Hvor man holdt til det. Det var jo de så jo for oss at det lå et et langt løp for alle kunne samles på ett sted.

00:17:46 Tor Henriksen:

Og så lenge Akershus var med, så så var det temmelig utenkelig, så vi vi jobbet ut fra at det skulle bli en høyskole i Oslo og Akershus.

00:17:56 Tor Henriksen:

Men det var jo da et lite internt opprør med utspring i lærer og lærerskole. Miljøet her på på på Bislett som og direkte kontakt med Stortinget som.

00:18:10 Tor Henriksen:

Førte til at det plutselig skulle være 2 høyskoler.

00:18:14 Tor Henriksen:

Det, det likte ikke jeg noe særlig godt, fordi jeg hadde jo jobbet med å få til et høgskolesenter på på kjeller og få til studier der. Og skal vi si.

00:18:30 Tor Henriksen:

Få en litt mer tyngdepunkt øst for Oslo.

00:18:37 Tor Henriksen:

Nei det det. Det var ikke noe særlig begeistret for.

00:18:42 Tor Henriksen:

Men, men det du? Det skjedde jo nesten over natta du og.

00:18:49 Taler 4

Ja, det er jo en egen historie egentlig om om det der som man, men hvordan opplevde du eriksrud rolle midt oppi det? Hva? Hva han?

00:19:00 Taler 4

Han var han var så vidt jeg husker for en høyskole, men var litt i tvil om hvor han landet det ned på slutten.

00:19:09 Tor Henriksen:

Ja, nei, han ble vel ganske overrasket over dette initiativet fra fra kretser II læremiljøet og kontakter i Stortinget han også. Han var jo hele tiden innstilt på at det skulle være, men han diskuterte aldri sine innerste tanker på på dette området med meg. Men jeg jobbet jo der nede da og.

00:19:30 Tor Henriksen:

Jeg tror hun fant seg i det.

00:19:32 Tor Henriksen:

Altså at.

00:19:36 Tor Henriksen:

Du har jo den gamle historien om at alt det som Oslo har det skal også Akershus ha, og det blir jo ofte 2 skoler med tomme små miljøer istedenfor en stor og slagkraftig skole av dette der. Men det er jo det et generelt problem som ikke berører bare undervisningssektoren det det er jo generelt.

00:19:57 Tor Henriksen:

Med et fylke som har sitt hovedsete utenfor seg selv eller innenfor seg selv, sånn som Akershus har.

00:20:05 Bjørn Riiser:

Det høres ut for meg som du har vært en motor i en viktig utvikling for det faget du i utgangspunktet hadde ståstedet i, og jeg tenker at det å være en gründer og fronte en fagutvikling og samtidig finne seg i som du nettopp sa en del ting man ikke liker det har du vel gjort på en grei måte å hengt på.

00:20:26 Bjørn Riiser:

I løpet helt fram til nå. Jeg vil bare si takk til deg tore Henriksen for at du kom hit i studio.